



# L'AVVOCATO DELL'ANNO

Ecco chi sono i 50 professionisti  
che hanno lasciato il segno nel corso  
del 2014 secondo *legalcommunity.it*



Nell'hotellerie  
deal per 500  
milioni di euro



Ipo in ritirata?  
C'è stato troppo  
opportunismo



Scontro  
generazionale  
tra toghe

**I LEGALI  
DEL DRAGONE**

Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18



# L'AVVOCATO DELL'ANNO

Ecco chi sono i 50 professionisti  
che hanno lasciato il segno nel corso  
del 2014 secondo legalcommunity.it

25

N. 26 • 10.11.2014



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

**S**ono il volto della professione che cambia. Gli avvocati del potere economico e finanziario. I protagonisti delle privatizzazioni o delle grandi fusioni societarie, così come delle quotazioni in Borsa e delle operazioni di finanza strutturata.

Un'élite che muove ogni anno oltre 1,6 miliardi di euro di fatturato. Una minoranza dorata, all'interno di una professione a dir poco sovrappollata (ormai siamo a quota 250mila toghe nel Paese) che però è stata messa alla prova da questa crisi senza fine e dal mercato.

Riuscire a superare gli ostacoli della recessione e del crollo verticale degli onorari, favorito anche dall'esplosione della concorrenza, è stata la sfida più grande che l'avvocatura d'affari ha dovuto affrontare.

Ecco perché, i professionisti che sono riusciti maggiormente a fare la differenza per sé e per i propri studi legali nel corso del 2014, sono quelli che sono riusciti a distinguersi per capacità manageriale, visione strategica, forza mediatica oltreché per la rete di relazioni interpersonali e per la reputazione di tecnici eccellenti.

Finita l'era dei minimi tariffari, spazzata via dai diktat di Bruxelles e dalle lenzuolate di bersaniana memoria, è cominciata la stagione del valore aggiunto e della considerazione dell'attività giuridica in chiave di servizio all'impresa e

alle persone.

In molti casi, gli avvocati stanno cominciando a trasformarsi in imprenditori. E gli studi associati in vere proprie aziende, se non addirittura in istituzioni della consulenza.

La crisi ha fatto cadere le barriere ideali che separavano le organizzazioni più grandi, dedite soprattutto ad attività stragiudiziale, e quelle più tradizionali, dove la frequentazione dei Tribunali è la prassi, per non dire la regola. Persino nel penale le contaminazioni tra law firm d'affari e boutique sono diventate sempre più frequenti e, nel corso del 2014, c'è stato chi ha aperto un dipartimento specializzato in questo settore.

Infine, la contrazione della domanda interna ha spinto gli avvocati all'internazionalizzazione. Londra è diventata una sede imprescindibile per chi lavora con la finanza. Ma gli investimenti degli avvocati italiani sono arrivati anche in Medio Oriente e in Cina. Non solo per accompagnare le imprese che provano ad andare all'estero ma soprattutto per intercettare i mandati legati alle grandi operazioni di M&A (fusione e acquisizione) che sempre più spesso coinvolgono una parte italiana, solitamente la preda, e una straniera, il cacciatore. 



MANAGERIALITÀ



REPUTAZIONE



RELAZIONI



BUSINESS



VISIBILITÀ

Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

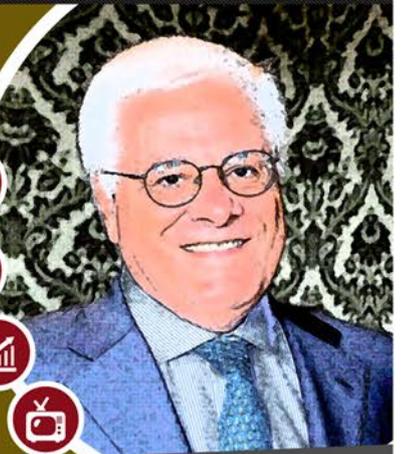
## L'INTERNAZIONALE

Francesco Gianni • 63 anni

**Attualità.** Asso pigliatutto nell'ultima tornata di privatizzazioni. Spesso al fianco della Cassa depositi e prestiti, assistita nella cessione di Tag a Snam per 505 milioni di euro così come nella vendita del 35% della controllata Reti ai cinesi di State Grid Corporation a un prezzo pari a 2,101 miliardi di euro. Sempre sull'asse Italia Cina, Gianni ha affiancato il Fondo Strategico Italiano nel passaggio del 40% di Ansaldo Energia ai cinesi di Shanghai Electric.

**Strategia.** «Se non avessi fatto l'avvocato avrei fatto l'agente di viaggio», ironizza spesso. E infatti, l'avvocato è quello che più di tutti sta puntando sull'internazionalizzazione del proprio studio. È convinto che l'Italia non sia più un mercato sufficiente per strutture come quella che lui ha fondato assieme a GiovanBattista Origoni e che conta circa 240 avvocati. E quindi la crescita all'estero sia una scelta obbligata. Dopo avere aperto ad Abu Dhabi nel 2011, quest'anno ha inaugurato gli uffici a Hong Kong che si aggiungono a quelli di New York, Londra e Bruxelles.

**Segni particolari.** Porta la sua firma la festa più attesa dell'anno nell'ambiente dell'avvocatura d'affari. Quest'anno, l'evento si terrà a Milano. Gli ospiti saranno un migliaio. La guest star sarà il jazzista Danilo Rea. In passato sono stati protagonisti di queste serate, artisti come Chick Corea, Herbie Hancock e Paolo Conte.



## L'IMPRENDITORE

Sergio Erede • 74 anni

**Attualità.** Con il consiglio d'amministrazione di Alitalia Cai ha gestito la lunga trattativa per il passaggio del 49% della compagnia aerea nazionale agli emiratini di Etihad. È il legale che sta seguendo i vertici di Telecom Italia nella riorganizzazione del gruppo. Ed è stato incaricato della difesa di alcuni degli ex amministratori di Seat Pagine Gialle contro cui il Cda del gruppo ha deciso di promuovere un'azione di responsabilità.

**Fiducia.** È tra i professionisti italiani che gode della maggiore fiducia dei propri clienti. Carlo De Benedetti, Leonardo del Vecchio, Alberto Bombassei e Diego Della Valle sono solo alcuni dei capitani dell'industria italiana con cui ha costruito un granitico rapporto di fiducia. Del resto è un perfezionista. Ai suoi dice spesso: «Il 90% del nostro lavoro è attenzione e scrupolo».

**Segni particolari.** Troppo poco definirlo un avvocato. Sergio Erede è stato forse il primo legale italiano a interpretare in chiave imprenditoriale il ruolo e la funzione di uno studio legale. Ha creato Bonelli Erede Pappalardo con Franco Bonelli e Aurelio Pappalardo per rispondere alla calata delle grandi law firm internazionali. Ne ha affidato subito la gestione ai soci più giovani. E ha costruito un colosso da 135 milioni di fatturato in meno di 15 anni.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18



## LA LEADER

Claudia Parzani • 43 anni



**Attualità.** Quotazioni e soprattutto aumenti di capitale. Nelle operazioni che contano c'è il suo zampino professionale. Claudia Parzani, socia della law firm Linklaters, ha lavorato sull'aumento di capitale da 2,5 miliardi di Mps (successivamente portato a 5 miliardi), nonché su quello da mezzo miliardo di Bpm, così come nell'operazione taglia debito (riacquisto obbligazioni per 500 milioni) di Telecom Italia e sull'Ipo di Fineco. Nel frattempo è entrata, come indipendente, nei consigli d'amministrazione di Borsa Italiana e Allianz.

**Questione di genere.** Parzani è stata inserita dal Financial Times nell'elenco degli avvocati più innovativi grazie al suo impegno in tema di gender diversity. Presidente di Valore D, la socia di Linklaters ha fatto dell'impegno in favore delle donne e del loro diritto all'affermazione nelle professioni un tratto distintivo del proprio "personal brand". «In Italia», dice, «c'è bisogno di un acceleratore sociale».

**Segni particolari.** «Claudia c'è». Sempre presente o sempre raggiungibile. Chi la conosce o chi ci lavora non sa spiegarsi come faccia. Ma Parzani risponde a ogni email e a tutti i messaggi che riceve. Coinvolge ed entusiasma chi le sta intorno, come solo una vera leader può fare.

## IL GIGANTE

Bruno Gattai • 55 anni



**Attualità.** Come un treno. Ha travolto il mercato con il suo nuovo studio che in meno di due anni di vita si è imposto tra i protagonisti della consulenza d'affari superando i 10 milioni di fatturato. L'avvocato segue Giochi Preziosi nella trattativa per l'ingresso nell'azionariato dei cinesi di Ocean Gold al posto di Clessidra. Si è occupato della quotazione di Cerved, ha affiancato Tommaso Giulini nell'acquisizione del Cagliari Calcio da Massimo Cellino e, a inizio 2014, ha assistito Donatella Versace nell'apertura del capitale dell'azienda di famiglia al fondo Blackstone.

**La sfida.** Gattai è impegnato nella fase di lancio di una super boutique legale sotto l'insegna Gattai Minoli Agostinelli. L'operazione è cominciata a fine 2012 dopo la sua uscita da Grimaldi assieme a un gruppo di 35 avvocati. L'avventura sembra cominciata con il piede giusto visto che, oltre alle operazioni, l'avvocato continua ad attirare anche soci di peso. Come nel caso di Riccardo Agostinelli appena arrivato nello studio dalla branch italiana di Latham & Watkins.

**Segni particolari.** Molti ricordano Gattai e i suoi due metri di altezza anche per i suoi trascorsi da atleta e telecronista dello sci. Sono legate alla sua voce le vittorie più belle di Alberto Tomba «la bomba».



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL MAESTRO

Franco Coppi • 76 anni

5

**Attualità.** È stato l'avvocato di Giulio Andreotti, Francesco Cossiga e adesso di Silvio Berlusconi. A luglio scorso ha ottenuto il ribaltamento della sentenza che aveva condannato l'ex cavaliere a 7 anni e interdizione a vita dai pubblici uffici. Dal disastro al successo massimo, con un'assoluzione totale per il suo assistito. Ma nel corso dell'anno l'avvocato ha ottenuto anche una storica sentenza a Strasburgo dove la Corte europea dei diritti umani si è espressa sul processo penale a Franco Grande Stevens e Gianluigi Gabetti per l'equity swap di Ifil-Exor, affermando che in quella vicenda l'Italia ha violato la Convenzione europea dei diritti dell'uomo che sancisce che non si può essere giudicati e puniti due volte per lo stesso reato. Una pronuncia che ha fatto sperare Berlusconi di poter ottenere lo stesso risultato in riferimento al processo Mediaset.

**Avvocato a tutto tondo.** Un penalista di razza capace di assistere i propri clienti in vicende di "nera" (ha difeso anche i familiari di alcune delle vittime della strage di Piazza Fontana) così come in questioni legate all'economia e agli affari. Coppi ha fatto parte del pool di legali che ha assistito le banche nella controversia sui derivati del Comune di Milano.



## IL RAINMAKER

Michele Carpinelli • 66 anni

6

**Attualità.** Gli americani li chiamano uomini della pioggia. Ovvero avvocati capaci di attirare affari e mandati. Michele Carpinelli è il rainmaker italiano per eccellenza. Ha affiancato Allegra Versace nell'operazione Blackstone, Marco Tronchetti Provera nell'ingresso dei russi di Rosneft in Camfin, così come gli amministratori indipendenti di Indesit nella vendita del 60,4% a Whirlpool o i vertici di Etihad nella trattativa con Alitalia. La scorsa estate ha anche seguito, per i Perrone, la nascita di Italiana Editrice, ovvero della società che ha riunito le attività de La Stampa e del Secolo XIX.

**Passaggio generazionale.** Consulente di fiducia per gli affari del gruppo Fininvest, è riuscito nella difficile impresa di gestire il passaggio generazionale nello studio Chiomenti, tra le più storiche insegne dell'avvocatura d'affari italiana. Da alcuni anni, egli stesso ha smesso di essere il managing partner dello studio assumendo il grado, come lo definisce lui, di «socio semplice».

**Segni particolari.** Tiene tantissimo alla sua privacy. Non ama essere fotografato. E la sua vita mondana è davvero molto ridotta. La sua grande passione è la musica classica, lirica e sinfonica. Vederlo alla Scala non è raro.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18



## IL MANAGER

Federico Sutti • 49 anni

7

**Attualità.** La spending review del Pd di Matteo Renzi porta anche la sua firma. Federico Sutti è l'avvocato che ha lavorato al fianco del tesoriere del partito, Francesco Bonifazi, per realizzare la due diligence sul rendiconto 2013. E sempre Sutti è l'avvocato che il Pd ha incaricato di seguire le sorti della vendita de l'Unità. Ma non lo si può definire un legale politicamente schierato. Infatti, Sutti è anche nelle operazioni in ambito di project financing sanitario della regione Veneto, amministrata dal leghista Luca Zaia.

**Il traguardo.** È il primo avvocato-manager che l'Italia abbia conosciuto. Dopo aver fondato la sede italiana di Dla Piper si è dedicato alla gestione e allo sviluppo della branch di questa law firm anglo americana portandola a essere l'insegna straniera numero uno in Italia per fatturato con quasi 57 milioni. Un risultato che lo ha portato a diventare prima managing director Europa & Africa dello studio e oggi capo delle relazioni istituzionali in Italia.

**Segni particolari.** È un uomo pieno di passioni. Dall'alta ristorazione, all'enologia passando per il collezionismo e l'arte. Ma di recente si è fatto notare per la decisione di investire nella casa di moda Uel Camilo che ha sostenuto dal momento della sua fondazione.

## L'ECONOMISTA

Alessandro De Nicola • 53 anni

8

**Attualità.** La scorsa estate ha seguito la vendita di Olidata per conto di Acer Europe. Tra le altre operazioni fatte di recente con lo studio Orrick di cui è socio, poi, c'è l'assistenza prestata ad Aletti Sgr e Unicasim nella creazione di un fondo alternativo chiuso che investe in Minibond e cambiali finanziarie emessi da Pmi italiane. Lo scorso aprile, inoltre, è stato indicato dal governo Renzi come consigliere indipendente nel cda di Finmeccanica.

**Adam Smith e la politica.** Numero uno dell'Adam Smith society in Italia, De Nicola è tra gli avvocati più impegnati nel dibattito sulla Cosa Pubblica e sull'economia del Paese. Di recente è stato tra gli animatori di Fermare il declino. Adesso, è tra i promotori di un altro think tank, battezzato Italia Aperta.

**Segni particolari.** A distinguere la personalità di De Nicola è anche il ruolo di "fustigatore" della categoria forense. L'avvocato, insomma, non fa il liberale a fasi alterne. E a proposito della corporazione dice: «Le rappresentanze dell'avvocatura non paiono cogliere che la conservazione dell'esistente ha due vittime designate: l'efficienza dei mercati e gli avvocati stessi».



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL BIBLIOFILO

Giuseppe Lombardi • 65 anni

9

**Attualità.** Societario, contenzioso, real estate. Giuseppe Lombardi è uno degli avvocati più versatili sul mercato. All'inizio del 2014 ha assistito Vita nella cessione della partecipazione di maggioranza detenuta in Valvitalia Holding. Successivamente è stato il legale che ha affiancato Risanamento nell'accordo sulla bonifica della ex area Falck di Sesto San Giovanni con la Milanosesto di Davide Bizzi. E sempre per Risanamento ha ottenuto il via libera del Tribunale di Milano all'esecuzione agli accordi con Chelsfield per la cessione di alcuni immobili parigini, nell'ambito di un'operazione da 1,2 miliardi di euro.

**Roma.** Nel 2014 ha portato il suo studio, da sempre concentrato sulla piazza milanese, alla storica decisione di aprire una sede anche a Roma, integrando uno spin off di Lms e dando vita a Lombardi Molinari Segni. L'ingresso di Antonio Segni nello studio, oltre ad aprire le porte della capitale all'associazione fondata con Ugo Molinari, ha consentito allo studio di rafforzarsi nel mercato dei capitali e di avere maggiore visibilità internazionale.

**Segni particolari.** L'avvocato è legatissimo alla biblioteca dello studio. Addirittura si racconta che nello statuto dell'associazione professionale sia specificato che la proprietà della raccolta di testi giuridici è sua.



## IL ROCKER

Roberto Cappelli • 59 anni

10

**Attualità.** Uomo di fiducia per i vertici di Unicredit, ha assistito la dirigenza nella procedura di vendita dell'asset manager Pioneer. L'avvocato è stato anche il legale di Vincent Bolloré e Vivendi nella cessione di Gvt agli spagnoli di Telefonica e nella gestione dell'ingresso del gruppo francese nell'azionariato di Telecom Italia al posto degli iberici. Inoltre, Cappelli ha gestito l'integrazione delle attività del gruppo IVRI (vigilanza privata) con quelle del gruppo KSM.

**Il calcio.** È nel consiglio d'amministrazione dell'A.S. Roma da quando Unicredit ha gestito il passaggio della proprietà dalla famiglia Sensi agli americani guidati da Thomas DiBenedetto e James Pallotta. Per il club giallorosso ha fatto anche il presidente ad interim.

**Enciclopedia del rock.** Ma oltre al diritto, la sua più grande passione è il rock. Da ragazzo ha collaborato con la rivista Mucchio Selvaggio e oggi cura il sito rockevergreen, con l'obiettivo di farne un dizionario enciclopedico della musica rock.

Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL POLITICO

Gregorio Gitti • 50 anni

11

**Attualità.** È tra i pochi avvocati d'affari che ha scelto anche di impegnarsi nella politica attiva. La cosa, però, non gli impedisce di dedicarsi all'insegnamento (è ordinario di Civile alla Cattolica) e all'attività dello studio Pavesi Gitti Verzoni. Ha assistito Flos nell'ingresso del private equity Investindustrial di Andrea Bonomi. Ma si è occupato anche della ristrutturazione dell'indebitamento di Cis, Compagnia Investimenti e Sviluppo Spa e del suo ramo immobiliare; così come del risanamento del debito del gruppo Mednav.

**Il "salto".** Eletto alle ultime politiche nelle liste di Scelta Civica ha recentemente deciso di passare al Pd.

**Segni particolari.** Gitti, bresciano, è nipote del fondatore della Cisl. Ma molti lo ricordano per via del suo matrimonio con la figlia, Francesca, di Giovanni Bazoli, banchiere di Intesa Sanpaolo.



## L'INNOVATORE

Alberto Toffoletto • 54 anni

13

**Attualità.** È stato al fianco di Messaggerie Italiane Spa per la joint venture siglata con Feltrinelli per dare vita a un nuovo polo italiano della distribuzione libraria, inoltre ha affiancato Willis Italia nell'acquisizione del ramo di azienda corporate di D.S.I. Associati. Chambers & Partners lo ha indicato come «eminent practitioner», nel mercato delle fusioni e acquisizioni. A maggio è stato nominato senior partner di Nctm.

**Management.** Toffoletto assieme ai soci di Nctm è stato tra i primi a intuire l'opportunità di organizzare lo studio anche per industry. Inoltre, l'avvocato è tra i pionieri nell'introduzione della tecnologia non semplicemente nella gestione dello studio associato, ma anche nel suo processo produttivo.

**La frase.** «La tecnologia ci dà spunti di organizzazione e ci permette di centralizzare la conoscenza e fare in modo che sia rapidamente a disposizione di tutti».



## IL MARATONETA

Tommaso Di Tanno • 65 anni

12

**Attualità.** Il fiscalista è al lavoro su una delle operazioni di sistema più delicate sul fronte finanziario: la creazione di una struttura per la risoluzione del nodo incagli nel sistema bancario. I soggetti impegnati nell'operazione sono Unicredit, Intesa e il fondo americano Kkr.

È membro del collegio sindacale di Atlantia, Alitalia e presidente di quello di Vodafone Italia e Anima Sgr.

**Tutti lo vogliono.** Da alcuni mesi il suo nome e quello del suo studio, Di Tanno e Associati, è al centro di rumor su possibili fusioni o alleanze con altri studi.

**Segni particolari.** Ex consulente dei governi di centrosinistra, tra le sue passioni c'è la corsa. Ha partecipato più volte alla maratona di New York.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL RE DI ROMA

Andrea Zoppini • 49 anni

14

**Attualità.** A detta di tanti, Andrea Zoppini, socio dello studio Astone & Zoppini, a neanche 50 anni, è l'avvocato più influente a Roma. Un'occhiata alla lista dei suoi incarichi aiuta a capire meglio. Dal 2003, secondo il suo profilo su LinkedIn, Zoppini è consulente del ministero dell'Economia e delle Finanze e consulente della Banca d'Italia. Inoltre, dal 2006, è anche consigliere giuridico della Presidenza del Consiglio dei ministri. Ovviamente non mancano gli incarichi accademici: dal 2001 è ordinario di diritto privato a Roma Tre.

**Il pubblico.** Tra i clienti di Zoppini, poi, compaiono molte aziende pubbliche. Di recente ha svolto incarichi per Acea, Poste e Tirrenia.

**Doppia firma.** Il professore ha una produzione scientifica molto intensa. Non di rado firma i suoi lavori con un altro notevole dell'avvocatura romana: Giulio Napolitano, il figlio del presidente della Repubblica. Assieme hanno scritto, tra l'altro, "Le autorità al tempo della crisi".



## IL DELFINO

Stefano Valerio • 44 anni

15

**Attualità.** Ha seguito la ristrutturazione del debito di Greci, ha affiancato Banco Desio nell'acquisizione della Pop Spoleto e ha portato al traguardo la spac Ipo Challenger. Fa parte del team di legali dello studio d'Urso Gatti e Bianchi che assiste Intesa nel deal di gestione dei crediti in ristrutturazione assieme a Unicredit e Kkr. **Young gun.** Dopo i soci fondatori, è il partner più in vista della super boutique d'affari. Nell'ambiente, viene descritto come il loro «delfino» ovvero il professionista più fidato.

**La protesta.** Ha recentemente stigmatizzato il comportamento delle aziende che spingono i consulenti legali a farsi concorrenza a colpi di ribassi sulla quotazione delle operazioni. «Le aziende non dovrebbero seguire solo la variabile economica nella scelta dei consulenti».

## Mr MINIBOND

Patrizio Messina • 45 anni

16

**Attualità.** E' l'uomo dei minibond. Le obbligazioni a misura di Pmi, nate come antidoto alla stretta creditizia. Nel corso dell'anno ha seguito con lo studio di cui è managing partner, Orrick Herrington & Sutcliffe, le emissioni di aziende come Global System, Coswell e Trevi-Finanziaria.

**Cariche sociali.** L'avvocato è stato indicato tra i consiglieri indipendenti destinati a integrare il cda di Rai Way dopo la quotazione in Borsa.

**Passione comunicazione.** Nel 2011 ha pure conquistato una gallery di Dagospia per la presentazione di un libro di Gianni Di Giovanni (ad dell'Agi) e Stefano Lucchini (ex capo della comunicazione di Eni e oggi agli affari regolatori di Intesa). A Roma, di recente, ha dato ospitalità a Gianluca Comin che ha lasciato Enel dopo 12 anni da capo delle relazioni esterne.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## L'APRIPISTA

Antonio Segni • 49 anni

17

**Attualità.** Ha seguito gli aspetti di diritto italiano di alcune delle principali quotazioni a Piazza Affari: nell'Ipo di Fincantieri ha assistito i coordinatori dell'offerta globale e joint bookrunner. Segni ha assistito Trevi Finanziaria nell'apertura al Fondo Strategico Italiano nell'ambito di un aumento di capitale da 200 milioni.

**L'M&A a nove zeri.** Soprattutto, però, nel 2014 Segni ha assistito Gtech (la ex Lottomatica) nell'acquisizione dell'americana Igt per 4,7 miliardi di dollari. Operazione rilevante anche per il fatto che è stata tra le poche in cui gli italiani hanno agito da "conquistatori".

**Spin off.** Una carriera caratterizzata da due spin off. Il primo da Gop, che abbandona per fondare Lms. Il secondo, all'inizio del 2014, quando entra in Lombardi Molinari.



## LA CARNEADE

Catia Tomasetti • 50 anni

19

**Attualità.** Il sindaco di Roma, Ignazio Marino, l'ha voluta come nuovo presidente di Acea che non è semplicemente una multiutility ma da molti è considerata la Mediobanca della Capitale. Nel corso del 2014 ha assistito Milano Serravalle in un finanziamento da 90 milioni; ha affiancato il Banco di Napoli in un project financing da 10 milioni in favore di Desag ecologia; ha affiancato Cassa Depositi e Prestiti, Banca Imi ed Mps nell'accordo per il rifinanziamento per complessivi euro 166 milioni della costruzione e manutenzione della Tramvia di Firenze.

**La sorpresa.** Il suo arrivo alla presidenza di Acea ha gettato lo scompiglio nei salotti romani. La partner di Bonelli Erede Pappalardo, d'origine riminese e con una carriera alle spalle che l'ha portata a gravitare tra Londra e Milano, non era facilmente incasellabile. E alla fine è stato chiaro che la scelta del Campidoglio ha guardato solo alla competenza.



## IL DURO

Angelo Zambelli • 52 anni

18

**Attualità.** Ha seguito la ristrutturazione di Industries Sportswear (ex Moncler). Sempre nel settore moda, il socio dello studio Grimaldi, ha seguito riorganizzazioni aziendali per Versace, Bruno Magli e La Perla. **Manager.** Molti manager sono passati per il suo ufficio. Dario Frigerio, ex vicedirettore generale di Unicredit, Roberto Colaninno, affiancato al momento dell'addio a Telecom e Matteo Arpe che ha assistito nell'uscita da Mediobanca prima e Capitalia poi.

**Al Tavolo.** Ha reputazione di essere un maniaco della precisione e della accuratezza. Un duro sia con le controparti sia con i suoi collaboratori. Ma le prime gli riconoscono massima correttezza e i secondi dicono che con lui si impara davvero come diventare un giuslavorista.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL PROFESSORE 20

Giulio Napolitano • 45 anni

**Attualità.** Insegna diritto amministrativo all'Università Roma Tre. Ha preso parte alla Commissione per la riforma della disciplina delle società sportive. È stato membro della Camera di conciliazione e arbitro per lo sport. Qui ha incontrato Andrea Zoppini con il quale ha stretto amicizia e cominciato una collaborazione professionale. Ha presieduto l'organo di vigilanza di Telecom Italia. A Roma, il suo nome è il più ricorrente quando si parla di astri nascenti dell'avvocatura.

**Il Quirinale e la sinistra.** Giulio Napolitano è il figlio secondogenito del Presidente della Repubblica, Giorgio Napolitano. Un riformista di sinistra, è anche considerato vicino alle posizioni di Enrico Letta che ha firmato l'introduzione al suo saggio "Le autorità al tempo della crisi".

**La frase.** In un'intervista al Foglio ha dichiarato: «Molti di noi sono maturati all'interno di esperienze aggregative diverse dalle sezioni e dai circoli di partito».



## UNA MILANESE A TRIESTE 21

Alberta Figari • 50 anni

**Attualità.** Fa parte del team di Clifford Chance che ha assistito i coordinatori globali nella quotazione di Rai Way. Sempre sulla strada per Piazza Affari, ha affiancato le banche al lavoro sull'Ipo di Italiaonline, annullata a pochi giorni dal via per le cattive condizioni dei mercati. Con il suo studio ha raggiunto, nel 2014, una market share di oltre il 10% nel settore delle quotazioni di Borsa.

**Il Leone.** A marzo 2013 è entrata a far parte, come consigliere indipendente, del cda del colosso assicurativo Generali, prendendo il posto di uno storico membro del board, l'avvocato Pedersoli.

**Il contrappasso.** Questo ticket nel board del Leone è stato letto come una sorta di contrappasso nella storica rivalità tra l'alta finanza bresciana e piazzetta Cuccia.

## IL FISCALE 22

Stefano Simontacchi • 44 anni

**Attualità.** Il co-managing partner di Bonelli Erede Pappalardo, è tra i pochi che può dire di avere già all'attivo un'operazione di voluntary disclosure. Nello specifico, ha assistito Prada Holding e i suoi azionisti nella procedura per fare dell'Italia il baricentro delle attività del gruppo.

**La sfida.** Poco più di un anno fa è stato nominato co-managing partner di Bep. A lui è stata affidata la responsabilità della strategia di sviluppo dello studio. Ha elaborato assieme a Giustiniani l'idea del patto di reciproca fedeltà triennale tra i soci dello studio, che vincola i professionisti a un comune progetto d'istituzionalizzazione dell'associazione.

**La frase.** «Bisogna rendere lo studio un'istituzione e organizzarsi in modo che il cliente non sia di questo o quell'avvocato».



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL FUORICLASSE

Francesco Carbonetti • 73 anni

23

**Attualità.** A maggio è stato nominato, su indicazione di Eni e come indipendente, presidente non esecutivo di Saipem. È stato protagonista della corsa alla "conquista" della Pop Spoleto, guidando una cordata messa in piedi dalla Fondazione CariPerugia. L'avvocato sta assistendo l'ex partner di Clessidra, Alessandro Grimaldi, Sigieri Diaz della Vittoria Pallavicini e Francesco Chiappetta nella creazione di una nuova sgr.

**Tra via Nazionale e la Consob.** Nel 1967 è entrato in Bankitalia. Nel 1986 è diventato Capo dell'Area Studi Giuridici ed Economici della Consob. Nell'89, poi, ha cominciato la carriera da libero professionista.

**In difesa del Corriere.** Nel 2005, assieme ad Alessandro Pedersoli e Piergaetano Marchetti, elaborò la difesa societaria dei principali azionisti di Rcs dal tentativo di scalata di Stefano Ricucci.



## L'ENFANT PRODIGE

Michele Briamonte • 37 anni

25

**Attualità.** Ha fatto parte del collegio difensivo (composto dai penalisti Cesare Zaccone e Franco Coppi e dall'avvocato Aldo Bozzi) che ha ottenuto per Franco Grande Stevens e Gianluigi Gabetti il provvedimento della Corte europea di Strasburgo in cui si dice che in occasione del processo sull'equity swap Ifil-Exor, l'Italia violò la Convenzione dei diritti dell'uomo. Inoltre, Briamonte ha assistito Banca Etruria nell'ambito della tentata opa da parte della Popolare di Vicenza.

**Il testimone.** Dal 2010, quindi da quando aveva circa 33 anni, Briamonte è tra i soci alla guida dello studio Grande Stevens di Torino che, nel frattempo, ha aperto anche una sede a Milano e ha rafforzato la propria presenza nella Capitale cercando di affermarsi anche fuori dal territorio piemontese.

**Segni particolari.** Ha una capacità di resistenza sul lavoro che in tanti gli invidiano. Dorme pochissimo e ha un carattere carismatico.



## IL FILANTROPO

Marcello Giustiniani • 51 anni

24

**Attualità.** Sempre al fianco dei top manager, Giustiniani ha seguito Giuseppe Castagna nel passaggio da Intesa SanPaolo a Bpm dove ha assunto il ruolo di consigliere delegato. Il socio e co-managing partner di Bonelli Erede Pappalardo è stato incaricato di seguire per Generali la causa di lavoro contro l'ex group ceo Perissinotto.

**Un Caf per i bambini.** Giustiniani è membro dei cda del Caf, Onlus dedicata all'accoglienza e alla cura di minori vittime di maltrattamento e abuso. L'impegno dell'avvocato per l'organizzazione va oltre l'attività di consigliere, ma lo vede coinvolto anche in numerose iniziative benefiche.

**Segni particolari.** Tifa Juve e corre in bicicletta.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## L'UOMO AZIENDA

Bruno Cova • 54 anni

26

**Attualità.** Ha gestito al fianco del consiglio d'amministrazione di Indesit il passaggio del 60,4% della società alla multinazionale Whirlpool. Con Kkr, Cova ha lavorato all'ingresso della società in Argentina. Mentre a inizio 2014 il managing partner dello studio Paul Hastings si è occupato della vendita del brand Bruno Magli agli svizzeri di Da Vinci Invest.



**In azienda.** Cova appartiene alla categoria degli avvocati d'affari che ha anche lavorato in azienda. Tra l'altro è stato responsabile affari legali di Parmalat e general counsel di Fiat.

**La frase.** «In tempi di crisi, agli studi legali serve creatività per riuscire a soddisfare i clienti».



## L'AMERICANO

Filippo Troisi • 49 anni

28

**Attualità.** Ha assistito Generali Properties nell'operazione con cui è diventato proprietario unico di CityLife, la società che gestisce il più grande progetto di riqualificazione urbana di Milano, acquisendo il 33% da Allianz. Ha affiancato Valvitalia Holding nell'apertura del capitale al Fondo Strategico.

**In the Usa.** Oltre che avvocato in Italia, Troisi è iscritto all'albo degli avvocati di New York dal 1991 ed è abilitato alla professione forense dal 1992.

**Spin off.** Assieme agli altri soci fondatori di Legance è stato il protagonista del più imponente spin off che la storia dell'avvocatura d'affari italiana sia in grado di ricordare. Nel 2007 ha guidato l'uscita da Gop di un gruppo di circa 80 professionisti.



## L'UFFICIALE

Luca Arnaboldi • 53 anni

27

**Attualità.** Porta la sua firma l'operazione con cui il gruppo saudita The Olayan Group in associazione con Chelsfield ha rilevato gli immobili parigini di Risanamento. Inoltre ha assistito i cinesi di Shenzhen Marisfrog Fashion nell'acquisizione di Krizia.



**In Tv per lavoro e per sport.** Arnaboldi ha assistito Discovery Italia nella sottoscrizione dell'accordo con Fascino, per il passaggio sul canale tematico Real Time della programmazione giornaliera di Amici. In tv l'avvocato ci va anche per sport, partecipando come commentatore.

**Fiamme gialle.** Professore alla Liuc e ufficiale della riserva della Gdf.



## IL COLLEZIONISTA

Andrea Accornero • 48 anni

29

**Attualità.** Ha assistito Wise Sgr nella recente acquisizione di Cifo Spa e in quella del 100% di Colcom. Ha seguito una delle più rilevanti operazioni in ambito agroalimentare affiancando il fondo Charterhouse nell'acquisizione dell'80% del Gruppo Nuova Castelli di Reggio Emilia per 300 milioni.



**Tra Torino e la City.** Torinese di origine, figlio di Guido Accornero, tra i fondatori del Salone del Libro, sinora ha svolto la sua carriera prevalentemente in law firm di matrice inglese.

**Passioni.** Colleziona arte dal 1986. Ha pezzi di giovani artisti torinesi, in particolare degli appartenenti al gruppo "Medialista".



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL RIFONDATORE

Marcello Clarich • 57 anni

30



**Attualità.** È arrivato alla presidenza della Fondazione Mps, quasi a sorpresa. L'amministrativista, d'origine piemontese e con studio a Roma, è subentrato ad Antonella Mansi lo scorso 11 agosto per proseguire la "rifondazione" dell'ente. Soprattutto, però, Clarich ha dovuto prendere la decisione di proseguire le azioni di responsabilità per circa 3 miliardi di euro nei confronti degli ex vertici di Palazzo Sansedoni.

**Gli incarichi.** Su nomina di Bankitalia, ha ricoperto il ruolo di commissario straordinario dell'Istituto per il credito sportivo. Dal 2014 siede nel Cda della Sidief, la società che gestisce immobili di proprietà di via Nazionale.



## IL DECANO

Giuseppe Bana • 75 anni

32



**Attualità.** L'ultima vittoria in aula è stata quella per i dirigenti di Dolce & Gabbana assolti in Cassazione nell'ambito della controversia fiscale con lo Stato. Ma nel corso del 2014 l'avvocato ha anche fatto parte del pool di legali che ha ribaltato la sentenza di primo grado del processo per truffa alla Cassa di Risparmio di Ferrara, ha ottenuto l'assoluzione per Ubs nella vicenda derivati del Comune di Milano e ha salvato dall'accusa di dichiarazione infedele i vertici di Bosch.

**Lungimiranza.** Assieme ai suoi soci ha creato una delle poche partnership attive nel penale.



## IL RIVOLUZIONARIO

Giuseppe La Scala • 54 anni

31



**Attualità.** Ha tradotto in fatti l'idea di trasformare lo studio associato in un'impresa professionale. Per questo anno fiscale ha voluto applicare modelli econometrici alla valorizzazione di clientela prospect e di progetti innovativi quanto a prodotti e processi. Tra le principali operazioni seguite, invece, c'è stata l'assistenza all'Interporto di Venezia per il concordato preventivo.

**Apertura al penale.** Nel corso del 2014, l'avvocato ha deciso anche un'importante svolta strategica ampliando l'offerta dello studio al settore penale e associando Fabrizio Manganiello.



## IL PIONIERE

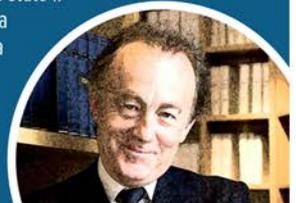
Guglielmo Maisto • 62 anni

33

**Attualità.** Assieme al team contenzioso e transfer pricing del suo studio ha chiuso per Arcelor Mittal la partita con il Fisco italiano con una transazione per 25,7 milioni.

**La frase.** Esponente di punta dell'élite legale in ambito tributario, secondo i clienti «con la sua attività ha portato la consulenza fiscale a un altro livello».

**Internazionalità.** Tra gli esponenti della categoria, è stato il pioniere dell'apertura al mercato internazionale. Non a caso trascorre almeno un paio di giorni alla settimana nella sede di Londra.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL COMBATTENTE

Domenico Aiello • 45 anni

34

**Attualità.** Un penalista di razza, nel corso del 2014 ha fatto parte del pool difensivo che ha ottenuto la assoluzione dei vertici di Bosch dall'accusa di dichiarazione infedele. Inoltre ha difeso l'ex presidente dell'Inps, Antonio Mastrapasqua, in merito alla vicenda legata all'Ospedale Israelitico. Di recente ha agito anche al fianco di Infrastrutture Lombarde.

**La Lega.** E' l'avvocato di fiducia di Roberto Maroni e della Lega Nord che ha rappresentato e difeso in numerose occasioni. Con il presidente della Regione Lombardia condivide la passione per il Milan.



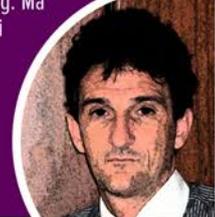
## LO STRATEGA

Silvio Riolo • 49 anni

36

**Attualità.** Assieme ai suoi soci è stato l'ideatore di uno degli spin off meglio riusciti degli ultimi 10 anni. Un professionista nato nella finanza che nel 2014 ha portato l'insegna Riolo Calderaro Crisostomo anche nella City londinese. Ha difeso JP Morgan nella causa sui derivati del comune di Milano.

**La frase.** «Per noi la finanza è il capital markets e il banking. Ma anche la gestione degli attivi degli enti creditizi o delle crisi bancarie e di impresa, così come il contenzioso e l'M&A». L'intuizione vincente? La finanza come contesto.



## IL COMUNICATORE

Franco Toffoletto • 57 anni

35

**Attualità.** Ha assistito per i profili giuslavoristici la multinazionale Johnson&Johnson nella cessione del ramo d'azienda Ortho Clinical Diagnostics e ha partecipato all'attività per la costituzione di una Società Europea da parte dei gruppi LVMH e Christian Dior.

**Innovazione.** La cifra che contraddistingue il suo approccio alla professione è l'innovazione. Sia sul piano tecnologico sia su quello della comunicazione. Nell'ultima campagna pubblicitaria del suo studio si è affidato a un giovane artista che ha raccontato lo studio attraverso mondi immaginifici.



## IL VULCANO

Damiano Lipani • 53 anni

37

**Attualità.** Ha dato vita a uno dei lateral hire più rilevanti dell'anno associando al suo studio Antonio Catricalà, ex presidente Antitrust, sottosegretario alla presidenza del consiglio del governo Monti e viceministro allo Sviluppo economico di quello Letta.

**La visione.** Un vulcano di idee. Ha intuito l'importanza della formazione forense e ha gettato le basi di un progetto di Law Academy che dovrebbe avviare il suo primo corso all'inizio del 2015. Una sorta di cantera da cui il suo studio potrà anche attingere nuovi talenti.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## L'ASSO

Roberto Casati • 66 anni

38

**Attualità.** Il socio della sede italiana di Cleary Gottlieb ha messo il proprio sigillo ad alcune delle più rilevanti operazioni dell'anno. Dall'Ipo di Anima, al riassetto societario dell'Inter, passando per la conquista di Indesit al fianco di Whirlpool.

**Segni particolari.** È tra i più rispettati professionisti sul mercato. In tanti non esitano a definirlo un «mito». Formazione americana, piglio brianzolo. Tra i clienti con cui ha rapporti consolidati ci sono la famiglia Moratti e la Fiat.



## L'IRONICO

Daniele Raynaud • 55 anni

40

**Attualità.** Un anno a tutto private equity per il fondatore di Raynaud & Partners che, tra le altre, ha assistito Open Mind Investment nell'acquisizione della Btp e ha affiancato Intesa SanPaolo e Vei Capital nell'ingresso in Rina.

**Segni particolari.** Stile e ironia contraddistinguono l'avvocato che ha saputo creare una boutique giovane ma con uno standing di altissimo livello. Negli uffici, molte opere di artisti contemporanei emergenti.



## L'AMBASCIATORE

Claudio Visco • 57 anni

39

**Attualità.** Il managing partner dello studio Macchi di Cellere Gangemi ha affiancato EDP Renewables Italia nell'acquisizione di WinCap. Inoltre si è distinto nella partecipazione al pool difensivo di Ubs nell'ambito del processo sui derivati al comune di Milano.

**Il traguardo.** Si è fatto promotore della candidatura di Roma a sede della conferenza annuale dell'Iba. Obiettivo raggiunto, battendo la concorrenza di Barcellona e Glasgow, e che si realizzerà nel 2018.



## L'ARBITRO

Luca Radicati di Brozolo • 62 anni

41

**Attualità.** Dopo una carriera trascorsa come socio in grandi strutture nazionali (da Chiomenti a Bonelli Erede Pappalardo) ha deciso dare vita alla propria boutique dedicandosi quasi esclusivamente ad arbitrati e contenzioso. Una scelta innovativa che ha convinto altri grandi nomi del settore. Di recente, infatti, si è unito alla partnership di Arblit anche Massimo Benedettelli.

**La nomina.** Ad aprile, Radicati è diventato door tenant in Fountain Court Chambers, una delle più prestigiose barristers' chambers londinesi.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

## IL SENATORE

Pietro Ichino • 65 anni

42

**Attualità.** L'impegno profuso negli anni per la riforma del lavoro, da parte del professore, ha ispirato il jobs act del governo Renzi. Il codice semplificato è il grande traguardo che potrebbe essere raggiunto nel corso di questa legislatura. Ha appena ricevuto il *Legalcommunity Labour Award* all'Eccellenza.



**Strategia.** Con lo studio Ichino Brugnatelli ha raggiunto un accordo di collaborazione con colosso della consulenza Kpmg e in particolare con KStudio.



**La frase.** «La legge deve essere comprensibile da tutti coloro che sono chiamati ad applicarla».



## DOCTOR BANK

Massimiliano Danusso • 56 anni

44

**Attualità.** Nel corso del 2014, il partner di Allen & Overy ha seguito le banche nell'emissione del primo bond di Poste Vita Spa del valore di 750 milioni di euro. Ha seguito, inoltre, Cattolica Assicurazione nell'emissione da 100 milioni e Ferrovie dello stato nel bond da 600 milioni.

**In tribunale.** L'avvocato è anche un forte litigator. Ha assistito numerosi istituti di credito nelle diverse controversie sorte con gli enti locali in materia di derivati: per esempio Deutsche Bank a Milano e Dexia Crediop e Depfa Bank a Pisa.



## L'ICONA

Mario Siragusa • 66 anni

43

**Attualità.** Socio fondatore della sede italiana di Cleary Gottlieb è considerato il numero uno in materia Antitrust. Ha assistito Snam nell'acquisizione di Tag detenuta dalla Cassa depositi e prestiti. Ha affiancato Dhl Express nella vicenda del presunto cartello degli spedizionieri. Inoltre ha affiancato Trenitalia dinanzi all'Agcm in una procedura per presunto abuso di posizione dominante.



**40 anni.** L'avvocato lavora per Cleary Gottlieb da 41 anni. Un'icona per la law firm. È entrato nello studio nel 1973, quando ancora non esisteva una sede italiana. Ne è socio dal 1980.



## L'ALCHIMISTA

Enrico Castaldi • 58 anni

45

**Attualità.** Ha portato Calzedonia all'apertura del suo centesimo negozio in Francia e ha assistito Icop per l'acquisto delle attività francesi di Presspali.

**Il laboratorio.** La sede italiana dello studio Castaldi Moure è diventata un laboratorio per la sperimentazione di nuovi modelli di governance basati su un approccio innovativo all'esercizio della professione.

**Giovani.** L'attenzione ai giovani è il suo tratto distintivo. Ha istituito una borsa di studio per promuovere la formazione di giovani giuristi specializzati in diritto italiano e francese.



Il bilancio

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18

**IL CONSIGLIERE** **46**  
Marco Miccinesi • 58 anni



**Attualità.** A inizio anno ha assunto l'incarico di consigliere indipendente nel board del Monte dei Paschi di Siena. L'avvocato è presente in numerosi organi sociali. Nel suo curriculum si contano più di venti poltrone.

**Accademia.** Fondatore di Miccinesi e Associati, è ordinario di diritto Tributario alla Cattolica di Milano, nella facoltà di Giurisprudenza. Ricopre anche l'insegnamento di Fiscalità della finanza e delle attività finanziarie nella Facoltà di Scienze bancarie e assicurative della stessa Università.



**IL RAGIONIERE** **47**  
Giuseppe Pirola • 67 anni



**Attualità.** Secondo la ricerca curata da Icm Advisors per *legalcommunity.it* il marchio dello studio fondato oltre trent'anni fa ha un valore di 30,2 milioni di euro.

**La governance.** Ha sperimentato un nuovo modello di governance basato su comitato di gestione e comitato di sorveglianza.

**La storia.** Ha consolidato il posizionamento dello studio Pirola Pennuto Zei, competendo con i colossi della consulenza e riuscendo a internazionalizzarsi sbarcando in mercati di frontiera.



**IL TOSCANO** **48**  
Roberto Rio • 48 anni



**Attualità.** Ha recentemente assistito Friei Green power nell'acquisizione di una centrale a biomasse da Rwe Innogy. Il socio dello studio La Torre Morgese Cesaro Rio ha inoltre affiancato la famiglia Chionna nella vendita di Comestergroup e Mandarin Capital nella cessione della partecipazione in Italmatch.

**Cina.** L'avvocato è entrato nel consiglio d'amministrazione della fondazione Italia-Cina. Rio è stato anche consigliere per le relazioni internazionali del ministro Andrea Orlando, quando guidava il dicastero dell'Ambiente.



**L'UOMO DELLE IDEE** **49**  
Marco Berliri • 45 anni



**Attualità.** Il socio di Hogan Lovells ha seguito per Groupon l'istruttoria avviata dall'Antitrust contribuendo alla strutturazione degli impegni che hanno evitato ogni sanzione alla società. Di recente, poi, ha vinto per Wikipedia nel contenzioso sorto con gli Angelucci.

**Google.** In diverse occasioni, poi, l'avvocato ha assistito Google: come nel contenzioso sorto con Delta Tv e nella causa promossa da Mediaset. Inoltre, l'avvocato ha fatto parte del team che ha affiancato Q8 nell'acquisizione della rete Shell in Italia.



**LA RIVELAZIONE** **50**  
Alfredo Craca • 42 anni



**Attualità.** Ha seguito numerose operazioni al fianco di Tamburi: dalla strutturazione di Tipo, all'ingresso di Tip in Eataly. Inoltre, il socio dello studio Craca Di Carlo Guffanti Pisapia Tatozzi ha anche seguito la ristrutturazione del debito di Cobra.

**Il progetto.** Assieme a Vittorio Pisapia, Claudio Tatozzi, Francesco Di Carlo ed Edoardo Guffanti ha dato vita a un nuovo progetto professionale teso a creare una boutique di alto livello che si occupi di societario a tutto tondo.

